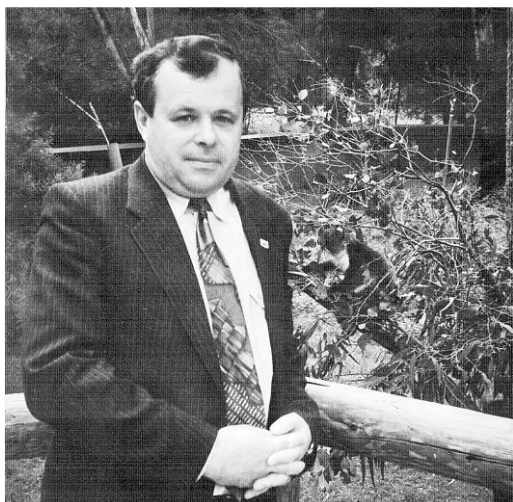


## Его крылатая судьба

23 ноября исполнилось 60 лет Леониду Яковлевичу Белых – руководителю крупнейшего промышленного предприятия Бурятии ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод». История завода начинается накануне Великой Отечественной войны, в 1939 году. В разные времена он имел разные названия: машзавод, госзавод. В годы войны это было стратегическое номерное предприятие и называлось «99-й завод». Вклад авиастроителей в победу огромен. И сегодня высокотехнологичная продукция этого предприятия, в первую очередь, вертолёты, является главной составляющей экспорта Бурятии. Вся жизнь нашего земляка-юбиляра связана с авиационной промышленностью, и для него День воздушного флота, так же, как и 9 мая, – главные праздники в году.



### Памятные места

Леонид Яковлевич Белых родился в 1950 году в п. Безбожник, тогда входившем в поселок Сахарный завод. Дом, срубленный после войны отцом Яковом Ивановичем, до сих пор стоит на своем месте и простоит еще века. Живут в нем добрые, порядочные люди, которые благодарят судьбу за то, что в своё время приобрели этот дом с добротной усадьбой, в которой ничего не пришлось менять и достраивать. Мама Леонида, Владимира и Людмилы Нина Куприяновна уже не могла по возрасту проживать здесь одна.

Накануне своего юбилея Леонид Яковлевич в очередной раз приехал в Бичуру, чтобы посетить дорогие сердцу места: родительский дом, Заводскую школу (ныне школу №5), где он окончил 8 классов, а ещё побывать на Хилке, где мальцом проводил с удочкой целые дни, купался до посинения, а потом грелся на берегу, зарывшись в горячий песок. Став постарше, брали с Володиёй бредень у Ефима Ивановича Соломенникова, друга отца. Зайдут от места, где ходили два паромы, колхозный и заводской, и до устья Бичурки, глядишь, ухи на три поймут. В этот день Леонид Яковлевич попроведывал дорогих людей, тётушку Татьяну Фокеевну Иванову, побывал в церкви, построенной не без его участия.

Есть такое понятие – «памятное место», «породное место» – у бурят. Семейские еще называют его «родное пепелище». Это место,

связанное с тобой и твоими предками. Таким местом для нашего героя является территория бичурской церкви Покрова Пресвятой Богородицы.

В конце XIX и первой трети XX века здесь была усадьба прадеда юбиляра Кузьмы Епифановича Иванова, умного, трудолюбивого крестьянина, выбившегося благодаря усердию и природной сметке в предприимчивого торговца. Здесь открыл свой каменный магазин (здание, памятное многим старожилам) дед Леонида Яковлевича Куприян Кузьмич, расстрелянный в Чите в 1928 году «за сословную принадлежность». Его сын Тимофей Куприянович – дядя Леонида Белых, брат матери, сгинул уже на Колыме по той же пресловутой 58-й статье, пополнив многочисленные списки «врагов народа».

В тот ясный осенний день я оказалась вместе с Леонидом Яковлевичем, и было видно, как взволнован, рад и счастлив этот зрелый мужчина, по природе сдержанный на эмоции, как переполняют его воспоминания и встречи с земляками. Он не обошел – буквально обежал усадьбу родительского дома, говоря: «А здесь у нас был подгреб (он и сейчас служит хозяевам), а здесь, в завозне, отец столярничал, мог сделать всё – от саней, колёс для телег до автомобильного кузова. И всё вручную, станков не было. Инструментами дорожил, не дай Бог, бросишь, где попало или поймает гвоздь рубанком. Некоторые инструменты держали в руках наши предки. Приезжали к отцу из района, просили сделать выездной ходок, кошеву или рессору, как-то даже смастерил для райкома «стол президиума». Здесь мы с Володей учились строительным премудростям».

Леонид Яковлевич был изумлён, когда подошел к колодцу, зачерпнул воды и хозяйка подала ему жестяной ковш, который когда-то стоял на кадушке-водянке в их доме... Бездонны колодцы памяти. Вспомнились рассказы отца о его семье, где было 12 детей, его беседы о войне с другом и родственником Александром Ивановичем Бибиковым. Яков Иванович был истинным фронтовиком, прошедшим Запад, орденосцем. Он и кобылице своей кличку дал «Победа».

К слову сказать, своя война выпала на долю сестры Якова Ивановича Марии Ивановны Куприяновой (Белых). Она служила на Востоке в 546-м отдельном автобатальоне, в 19-й роте охраны штаба Первой Краснознаменной армии.

После войны Мария Ивановна жила в Заиграево, позднее переехала в Пензу.

В 1985 году, накануне 40-летия Победы, через “Бурят-монгольскую правду” она обратилась с письмом к своим боевым подругам Любе Шульгиной, Кате Павловой, Маше Захаровой, Симе и Дусе Байбородиныным, которых не видела после демобилизации в 1946 году, и просила их откликнуться. Удалось ли найти подруг, к сожалению, неизвестно.

«Наш отец, – говорит Леонид Яковлевич, – традиционно у семейских сильный и властный человек с крепкими крестьянскими корнями, был сторонником советской власти, атеистом». И этот сильный человек плакал, когда умер Сталин. Плачущим дети видели его во второй раз. В первый раз это случилось, когда жена, Нина Куприяновна, угодила в тюрьму.

Уже после войны она, кассир Сахарного завода, на время обеденного перерыва не опечатала кассу. Исчезли 850 рублей. Матери двоих малолетних детей присудили растрату и дали 10 лет тюрьмы. Не посмотрели, что она ждала третьего ребенка. Об этом мне как-то рассказывал Владимир Яковлевич. Младший брат не мог это помнить, ему не было и трёх лет.

«Мама, – рассказывал Владимир Яковлевич, – отбывала срок в Казахстане, в районе города Джамбул. Кстати, на коне она сидела, как влитая. А голос у неё какой был! Как у Руслановой. На гитаре играла. Запойт, бывало, с отцом «Сады мои, сады», сердце замирает. Маму арестовали осенью пятьдесят второго, а в марте пятьдесят третьего умер Сталин.

Открылись кое-какие тюремные ворота, и через 6 месяцев маму привёз из Улан-Удэ на патоковозке тот же боевой офицер Александр Иванович Бибилов. Мне было 6 лет, но я помню, как мама вышла из кабины с ребенком, завернутым в покрывальце. Слезы, объятия. Так у нас появилась сестренка Людмила. Отец, вернувшийся вскоре из Комсомольска-на-Амуре, куда он ездил с продажей лука, устроил настоящий праздник.

Собрались все соседи, родственники и, подбив баланс по итогам своей поездки, отец сказал: «Мать, строим новый дом, старый стал маленьким».

Крестьянский сын Леня Белых с детства познал сельский труд. В четыре года отец посадил его на коня. А в шесть лет он уже помогал на колхозной конюшне конюху Петру Максимовичу Слепнёву. Наездника, неуёмного, шустрого, загорелого, так и звали – «Цыганёнок». А дальше – сенокос, заготовка дров для колхоза за Хаяном. Подростками они с Володей уже управлялись с бензопилой «Дружба-4», единственной в семье Белых на весь поселок. «Бревна потоньше пилили двуручной пилой на козлах. Устанем, начинаем придирааться друг к другу, случалось, и передерёмся несколько раз», – рассказывал Владимир Яковлевич.

Подросли – облазили окрестные бичурские леса и хребты, собирая ягоду,

черёмуху. Уже работая на авиационном заводе, Леонид в отпуске стремился сходить в тайгу с «верховскими» ребятами. С другом из Тамира в верховьях Бичурки срубили зимовье, сделали мельницу и добывали кедровый орех. Он в то время учился заочно, и это было хорошим подспорьем.

Наверное, многие картинки всплыли в памяти Леонида Яковлевича, когда он посетил родные места. Вспомнилась бабушка Марфа Романовна, мамина мать, жившая с ними. «Она преподавала мне первые азы экономики, – вспоминал Леонид Яковлевич. Учила бережно относиться ко всему – к одежде, еде, приучала к аккуратности, усердию в учебе и труде. С каждодневными поступками родителей, родственников, соседей, мы, дети, впитывали без лишних слов и морализирования, любовь к земле, к хозяйству и хозяйствованию». В который раз Леонид Яковлевич осознал, что его крылатая судьба начиналась под теплым крылом родительского дома, где он на всю жизнь усвоил свой нравственный кодекс, основанный на трудолюбии, честности и порядочности. Плюс постоянное образование и самообразование.

### **Встать на крыло**

Окончив восемь классов, Леонид Белых поступил в Улан-Удэнский авиационный техникум. Его тянула техника. Ещё в школе он мог обнаружить неисправность в радиоэлектронике, в машине и мотоцикле. Все розетки были на нём. Яков Иванович поощрял увлечение сына техникой, и Леонид Яковлевич считает, что интерес к постижению нового у него от отца. И, конечно, влекла романтика неба. Вспомним: это была гагаринская эпоха. Первый полёт молодого лейтенанта в космос побудил многих мальчишек выбрать профессию, связанную с авиацией. Из их числа и герой этого повествования. После окончания в 1969 году техникума по специальности электро- и радиооборудование летательных аппаратов он пришел на авиазавод сборщиком-электромонтажником в цех эксплуатации. Рос профессионально, постигая профессию, поднимался по служебной лестнице от должности производственного мастера до начальника цеха, заместителя главного инженера, начальника отдела сбыта, заместителя генерального директора по маркетингу и сбыту. В 1982 г. закончил без отрыва от производства Академию гражданской авиации в городе Ленинграде.

В 1998 г. на общем собрании акционеров Л.Я. Белых был избран генеральным директором ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод». Это было самое трудное время.

Перестройка, обвальное падение производства. Провозглашенный правительством курс на переход от «оборонки» на производство товаров народного потребления, то есть, конверсию военно-промышленного комплекса, не подкрепленный финансово-экономическим механизмом, поставили предприятие почти в безвыходное положение.



С 1989 г. госзаказ неуклонно сокращался, а с 1992 года предприятие, способное выпускать до 30 вертолетов ежемесячно, не получило ни одного государственного заказа.

Завод же всегда работал по госзаказу. С середины 1993 г. практически остановили выпуск штурмовиков. Министерством обороны не были востребованы, а потому и не оплачены уже готовые машины. Это принесло огромный урон заводу.

Росла задолженность по заработной плате, нагнеталась социальная напряженность. Люди более года «живых» денег не видели и готовы были на всё. Помнится, Пушкин, работая над Емельяном Пугачёвым, как-то заметил: «Не дай Бог видеть вам русский бунт», но, наверное, ещё страшнее «бабий» бунт. Кто из нас не помнит сцену бунта обманутых кулаками колхозниц из романа Шолохова «Поднятая целина». Досталось тогда коммунисту-председателю, питерскому двадцатипятилетнему Семёну Давыдову. Увы, многое в истории повторяется.

Я помню, в конце 90-х годов показывали по телевидению, как доведённые до отчаяния работницы авиационного завода «арестовали» гендиректора ... в его кабинете. Толпа женщин, оккупировавших кабинет, кажется, была готова на крайние меры. И сейчас помню свои ощущения, с которыми смотрела эту тяжелую сцену. Я была поражена и восхищена выдержкой, спокойствием, мужеством человека, в общем-то и не виновного в случившемся.

Со стороны директора никакого намёка на ответную агрессию. Может именно эта твёрдость и спокойно высказанные аргументы («завод обязательно встанет на крыло») помогли Леониду Яковлевичу «разрулить» конфликтную ситуацию.

Как-то он сказал: «Семейские упрямые, вредные. Это абсолютная истина. И хорошо». И помолчав, заметил: «Если бы не эта упёртость, может, и завода уже не было бы».

Тогда всё пришлось начинать на новом витке. В 1999 г. было создано ЗАО «Промышленно-финансовая компания «Улан-Удэнский авиационный завод». Его целью было самофинансирование производства товаров народного потребления (ТНП), включая как производство, так и реализацию товаров неавиационного профиля. Был открыт специализированный многофункциональный магазин «Антей» с выставочным залом. Компания и магазин «Антей» сотрудничали со всеми предприятиями г. Улан-Удэ, выпускающими товары народного потребления: заводами «Электромашина », «Теплоприбор», Приборостроительным объединением, фирмой «Наран-сервис».

Сами искали заказчиков, учились составлять и заключать контракты. «Мы стиснули зубы, изучили рынок и стали предлагать свою продукцию. С большими трудностями была полностью погашена 15-месячная задолженность по заработной плате», – подвел итоги Леонид Яковлевич.

Как и большинство предприятий отрасли, завод в отсутствие госзаказа выживает за счет поставок авиатехники на внешний рынок. Тогда гендиректор и его предприятие начали освоение мирового рынка.

Необходимость заставила Л.Я. Белых побывать на разных меридианах мира, более чем в 40 странах. Так профессия дала ему возможность укрепить позиции завода, а в личном плане встретиться и пообщаться со многими замечательными, в том числе, легендарными людьми.

Главное же, она подарила интересную творческую, в том числе, и научную работу. Леонид Яковлевич успешно защитился и является кандидатом технических наук. Он рассказывает: «География поставок нашей продукция обширная: Юго-Восточная Азия, Ближний Восток, Латинская Америка, Африка, Океания. Завоевание новых рынков сопряжено с рядом проблем. Прежде всего, это получение сертификатов летной годности – своего рода ключей к рынкам сбыта авиатехники. Вертолеты ОАО «У-УАЗ» успешно прошли сертификацию в Китае, Ми-171 имеет российский сертификат Типа и сертификат признания КНР, Словакии, Кореи. Вертолет Ми-171 является основной гражданской продукцией завода».

Я не особенно люблю апеллировать к цифрам, но здесь они необходимы. Судите сами. Уже в 2001 г. ОАО «У-УАЗ» вошел в список 20 наиболее динамично развивающихся компаний РФ по приросту объемов реализации и прибыли.

В 2002 г. завод займет 24-е место среди 200 крупнейших предприятий Сибирского региона. По данным Центра анализа стратегий и технологий России среди 20 крупнейших предприятий российского

оборонного промышленного комплекса Улан-Удэнский авиазавод в 2003 г. вошел в первую десятку по объему продажи среди предприятий оборонно-промышленного комплекса. Предприятие осуществляет непрерывную модернизацию вертолета Ми-171. После длительного перерыва с 2002 г. возобновились поставки штурмовиков СУ-25 УБ. В 2002 г. количество поставленных авиастроителями Бурятии вертолетов составило около 25 процентов мирового объема поставок вертолетов среднего класса, к которому относится Ми-171. Иначе говоря, каждый четвертый средний вертолет, купленный в этом году, был улан-удэнского производства.

Сегодня в работе комплексная программа модернизации вертолётов Ми-171 и Ми-171 Ш. В планах вертолёт с взлётным весом до шести тонн. Как уже сказано, возобновлено производство и идёт модернизация парка самолётов СУ-25, производства СУ-39. Есть начало создания сервисных центров в разных регионах мира. Продукция ОАО «Улан-Удэнского авиационного завода» вызывает большой интерес участников традиционной выставки «Экспо», в том числе, «Экспо-2010». «Мы стремимся поднять и укрепить престиж российского авиастроения на мировых рынках», – говорит Леонид Яковлевич.

Укрепляется престиж улан-удэнского авиастроения и на российском рынке.

Приведем одну из недавних приятных новостей. Как известно, с 1998 года, действует программа “100 лучших товаров России”. Конкурс проводится ежегодно и в два этапа: федеральный и региональный. В 2010 году улан-удэнские авиастроители впервые заявили об участии в конкурсе вертолета Ми-171. Первый “блин” не получился “комом”. Более того, многофункциональный вертолет Ми-171 оказался единственным из всех представленных на конкурс товаров, который по матрице экспертных оценок набрал 100 баллов из 100 возможных. Удивительно ли, что Ми-171 (модификация вертолета типа Ми-8) является одним из самых известных в мире российских брендов и бороздит воздушный океан в 30 государствах. Ми-171 вошел в число лауреатов в номинации “Продукция производственно-технического назначения”.

За этими впечатляющими успехами стоит, безусловно, работа всего коллектива предприятия и его управляющего директора, заслуженного машиностроителя Российской Федерации, кавалера ордена Почета Л.Я. Белых.

Союз промышленников и предпринимателей Республики Бурятия оказал ему высокое доверие, избрав своим Президентом. Труд Леонида Яковлевича отмечен званием «Отличник качества Министерства авиационной промышленности», нагрудным знаком «Почетный авиастроитель». Он в числе «Лучших людей Бурятии», и этим званием дорожит не менее, чем другими высокими наградами.

На плечах Л.Я. Белых – большой груз общественных дел. Его можно увидеть на заседаниях правительства, на сессиях Народного Хурала. Он член коллегии Министерства экономического развития. Мало кто знает, что идея проведения первой Встречи старообрядцев мира принадлежит ему. Случилось это после поездки в Австралию, там Леонид Яковлевич побывал в разных кварталах – еврейском, украинском, но особо его растрогала встреча с русскими старообрядцами. Его забросали расспросами о семейских на родине. «Идея консолидации старообрядцев мира очень зацепила меня. С этого и пошло...»



Для полноты портрета нашего героя добавим хотя бы коротко о его семье. К счастью, здравствует мама Нина Куприяновна, ей девятый десяток, проживает сейчас в Иркутске с дочерью Людмилой. Супруга Леонида Яковлевича Ольга Павловна родом из Прибайкальского района. В свое время она тоже окончила авиационный техникум, до пенсии работала на авиационном заводе. Сын Алексей появился на свет на родине отца в Безбожнике. Живёт и работает в Москве. Его профессия также связана с авиацией и космосом. Свою дочь Алексей с супругой назвали Варей, может быть в честь Варвары Романовны, родной сестры бабушки Леонида Яковлевича. Дочь Л.Я. и О.П. Белых Елена окончила МГУ. Жизнь продолжается...

Остаётся поздравить Леонида Яковлевича с юбилейным днём рождения, пожелать здоровья ему и всей семье. От души желаю новых идей и их воплощения во благо Бурятии и России. И малой родины, где он обрёл крылья для большого полёта.

**Нелли Коробенкова.**